# PENGARUH PENERAPAN *GOOD GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DI DESA PANGDEN KECAMATAN TIKALA KABUPATEN TORAJA UTARA

**SKRIPSI**


**DISUSUN OLEH:**

**JENIANTI**

**12210658**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS KRISTEN DUTA WACANA**

**YOGYAKARTA**


**2025**

# PENGARUH PENERAPAN *GOOD GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DI DESA PANGDEN KECAMATAN TIKALA KABUPATEN TORAJA UTARA

**SKRIPSI**


**DISUSUN OLEH:**

**JENIANTI**

**12210658**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS KRISTEN DUTA WACANA**

**YOGYAKARTA**


**2025**

**HALAMAN PENGAJUAN SKRIPSI**

Diajukan Kepada Fakultas Bisnis Program Studi Akuntansi

Universitas Kristen Duta Wacana Yogyakarta

Untuk Memenuhi Sebagian Syarat-Syarat

Guna Memperoleh Gelar

Sarjana Akuntansi

**Disusun Oleh:**

**JENIANTI**

**12210658**

**FAKULTAS BISNIS PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**UNIVERSITAS KRISTEN DUTA WACANA**

**YOGYAKARTA**

**2025**

## PERNYATAAN PENYERAHAN KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

| | | |
|---|---|---|
| Nama | : | Jenianti |
| NIM/NIP/NIDN | : | 12210658 |
| Program Studi | : | Akuntansi |
| Judul Karya Ilmiah | : | Pengaruh Penerapan *Good Governance* Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Di Desa Pangden Kecamatan Tikala Kabupaten Toraja Utara |

dengan ini menyatakan:

a. bahwa karya yang saya serahkan ini merupakan revisi terakhir yang telah disetujui pembimbing/promotor/*reviewer*.

b. bahwa karya saya dengan judul di atas adalah asli dan belum pernah diajukan oleh siapa pun untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Kristen Duta Wacana maupun di universitas/institusi lain.

c. bahwa karya saya dengan judul di atas sepenuhnya adalah hasil karya tulis saya sendiri dan bebas dari plagiasi. Karya atau pendapat pihak lain yang digunakan sebagai rujukan dalam naskah ini telah dikutip sesuai dengan kaidah penulisan ilmiah yang berlaku.

d. bahwa saya bersedia bertanggung jawab dan menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku berupa pencabutan gelar akademik jika di kemudian hari didapati bahwa saya melakukan tindakan plagiasi dalam karya saya ini.

e. bahwa Universitas Kristen Duta Wacana tidak dapat diberi sanksi atau tuntutan hukum atas pelanggaran hak kekayaan intelektual atau jika terjadi pelanggaran lain dalam karya saya ini. Segala tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran dalam karya saya ini akan menjadi tanggung jawab saya pribadi, tanpa melibatkan pihak Universitas Kristen Duta Wacana.

f. menyerahkan hak bebas royalti noneksklusif kepada Universitas Kristen Duta Wacana, untuk menyimpan, melestarikan, mengalihkan dalam media/format lain, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), dan mengunggahnya di Repositori UKDW tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan pemilik hak cipta atas karya saya di atas, untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan.

DUTA WACANA

g. bahwa saya bertanggung jawab menyampaikan secara tertulis kepada Universitas Kristen Duta Wacana jika di kemudian hari terdapat perubahan hak cipta atas karya saya ini.

h. bahwa meskipun telah dilakukan pelestarian sebaik-baiknya, Universitas Kristen Duta Wacana tidak bertanggung jawab atas kehilangan atau kerusakan karya atau metadata selama disimpan di Repositori UKDW.

i. mengajukan agar karya saya ini: (*pilih salah satu*)

☑ Dapat diakses tanpa embargo.
☐ Dapat diakses setelah 2 tahun.*
☐ Embargo permanen.*

Embargo: penutupan sementara akses karya ilmiah.
*Halaman judul, abstrak, dan daftar pustaka tetap wajib dibuka.

Alasan embargo (*bisa lebih dari satu*):

☐ dalam proses pengajuan paten.
☐ akan dipresentasikan sebagai makalah dalam seminar nasional/internasional.**
☐ akan diterbitkan dalam jurnal nasional/internasional.**
☐ telah dipresentasikan sebagai makalah dalam seminar nasional/internasional ... dan diterbitkan dalam prosiding pada bulan ... tahun ... dengan DOI/URL ... ***
☐ telah diterbitkan dalam jurnal ... dengan DOI/URL artikel ... atau vol./no. … ***
☐ berisi topik sensitif, data perusahaan/pribadi atau informasi yang membahayakan keamanan nasional.
☐ berisi materi yang mengandung hak cipta atau hak kekayaan intelektual pihak lain.
☐ terikat perjanjian kerahasiaan dengan perusahaan/organisasi lain di luar Universitas Kristen Duta Wacana selama periode tertentu.
☐ Lainnya (mohon dijelaskan)

_____
_____
_____

**Setelah diterbitkan, mohon informasikan keterangan publikasinya ke repository@staff.ukdw.ac.id.
***Tuliskan informasi kegiatan atau publikasinya dengan lengkap.

Yogyakarta, 23 Januari 2026

Mengetahui,

Dra. Putriana Kristanti, M.M., Akt., CA
NIDN: 051505196201

Yang menyatakan,




Jenianti
12210658

## HALAMAN PENGESAHAN

**HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi dengan judul:

**"PENGARUH PENERAPAN *GOOD GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DI DESA PANGDEN, KECAMATAN TIKALA, KABUPATEN TORAJA UTARA"**

Telah diajukan dan dipertahankan oleh:

**JENIANTI**

**12210658**

Dalam Ujian Skripsi Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis

Universitas Kristen Duta Wacana

Dan dinyatakan DITERIMA untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Pada tanggal

Jumat, 20 Juni 2025

| Nama Dosen | Tanda Tangan |
|---|---|
| 1. Rossalina Christanti, S.E., M.Acc, (Dosen Penguji) | : |
| 2. Dielanova Wynni Yuanita, S.E., M.Sc, (Dosen Penguji) | : |
| 3. Dra. Putriana Kristanti, M.M., Akt. (Dosen Pembimbing/Ketua Tim) | : |

Yogyakarta, Selasa 24 Juni 2025

Disahkan oleh:

| Dekan Fakultas Bisnis | Ketua Program Studi Akuntansi |
|---|---|
| Perminas Pangeran, M.Si., CSA., CRB | Rossalina Christanti, S.E., M.Acc, |

## HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya Menyatakan Bahwa Sesungguhnya skripsi dengan judul : " PENGARUH *GOOD GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DI DESA PANGDEN KECAMATAN TIKALA KABUPATEN TORAJA UTARA" yang saya kerjakan untuk melengkapi sebagian syarat untuk menjadi sarjana pada program studi Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Kristen Duta Wacana Yogyakarta adalah bukan hasil duplikasi dari pihak lain di perguruan Tinggi atau instansi manapun, kecuali bagian yang sumber informasinya sudah dicantumkan sebagaimana mestinya. Jika dikemudian hari didapati bahwa hasil skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tiruan dari karya pihak lain, maka saya bersedia dikenai sanksi yakni pencabutan gelar saya.

Yogyakarta, 02 Juni 2025

(Jenianti)

Nim 12210658

DUTA WACANA

## HALAMAN MOTTO

"Setetes keringat orang tuaku keluar, ada seribu langkahku untuk maju"

>Niken

"Dengarkanlah nasihat dan terimalah didikan, supaya engkau menjadi bijak di masa depan"

>Amsal 19:20

"Keberhasilan bukanlah milik orang pintar, keberhasilan adalah kepunyaan mereka yang senantiasa berusaha"

>B.J Habibie

"Berbahagialah orang yang bertahan dalam pencobaan, sebab ia sudah tahan uji, ia akan menerima mahkota kehidupan yang dijanjikan Allah kepada barangsiapa yang mengasihi dia"

>Yakobus 1:12

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Penulisan dalam skripsi ini penulis persembahkan kepada orang-orang yang turut memberikan dukungan dan motivasi dengan rasa syukur yang dirasakan penulis ini akan penulis persembahkan kepada:

1. Kepada Tuhan Yesus yang senantiasa menyertai dan memberkati sehingga skripsi ini selesai dengan baik.
2. Orang tua terkasih Bapak Yunus Salo dan Ibu Bertin Lale yang telah memberikan doa, dukungan, cinta dan pengorbanan yang tidak ternilai. Terima kasih atas segala sayang, nasehat yang tidak ada hentinya kepada penulis.
3. Kepada Kakak dan adik-adikku tersayang, Remben, Rina, Anti, Agus, Josua, Maela yang turut memberikan dukungan dan doa dalam masa penyusunan skripsi.
4. Kepada kak Tina, Rae yang turut memberikan dukungan, motivasi dan doa dalam penyusunan skripsi.
5. Segenap keluarga besar yang memberikan semangat selama proses penyusunan skripsi.
6. Sahabatku, Serti, Arrang, yang memberikan dukungan, doa selama proses penyusunan skripsi.
7. Sahabatku dan saudaraku Omi, Vina, Sarni, Amel yang selalu memberikan dukungan dan turut membantu saling bertanya dan terus memberikan dorongan selama penyusunan skripsi.
   Sahabat dan teman-teman yang memberikan dukungan secara langsung maupun tidak langsung.
8. Semua pihak yang tidak penulis sebutkan yang telah membantu penulis dalam proses penyusunan skripsi.
9. Terima Kasih Kampusku tercinta UKDW yang telah menjadi tempat penulis menimbah ilmu dan melewati suka duka selama kurang lebih empat tahun.

DUTA WACANA

## KATA PENGANTAR

Dengan Rahmat Tuhan Yang Maha Esa dengan penuh kerendahan hati penulis mengucap syukur atas perkenaannya dalam penyusunan skripsi dengan judul "PENGARUH PENERAPAN *GOOD GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DI DESA PANGDEN KECAMATAN TIKALA KABUPATEN TORAJA UTARA" dapat diselesaikan dengan baik. Skripsi ini dilakukan sebagai salah satu syarat akademis untuk memperoleh gelar Kesarjanaan Strata satu (S1) pada Fakultas Bisnis Prodi Akuntansi Universitas Kristen Duta Wacana Yogyakarta.

Proses penyusunan Skripsi ini terdapat rintangan dan hambatan yang penulis alami tetapi dengan adanya dorongan orang-orang baik disekitar penulis dan berkat ketekunan penulisan skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada Ibu Dra. Putriana Kristanti, M.M., Akt. selaku dosen pembimbing yang telah sabar dalam memberikan waktu luang dan bimbingan kepada penulis dalam menyusun skripsi.

Akhir kata, penulis memohon maaf atas segala keterbatasan yang dimiliki penulis menyadari akan berbagai kekurangan atau ketidaksempurnaan dari skripsi ini, untuk itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun demi menyempurnakan skripsi ini akan sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca maupun pengguna.

Yogyakarta, 02 Juni 2025



(Jenianti)

DUTA WACANA

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....i
HALAMAN PENGAJUAN SKRIPSI ..... ii
HALAMAN PENGESAHAN ..... iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....iv
HALAMAN MOTTO .....v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....vi
KATA PENGANTAR.....vii
DAFTAR ISI .....ix
DAFTAR TABEL .....xi
DAFTAR GAMBAR ..... xii
DAFTAR LAMPIRAN ..... xiii
ABSTRAK .....xiv
ABSTRACT .....xv
BAB I PENDAHULUAN .....1
1.1 Latar Belakang .....1
1.2 Rumusan Masalah .....7
1.3 Tujuan Penelitian.....7
1.4 Kontribusi Penelitian.....7
1.5 Keterbatasan Penelitian .....8
BAB II LANDASAN TEORI .....9
2.1 Landasan Teori.....9
2.1.1 Good Governance.....9
2.1.2 Prinsip-Prinsip *Good Governance*.....10
2.1.3 PUGSPI 2022 .....14
2.1.4 Pemerintahan Desa .....17
2.2 Penelitian Terdahulu.....17
2.3 Pengembangan Hipotesis.....18
BAB III METODE PENELITIAN .....23
3.1 Data dan Sumber .....23
3.2 Definisi Variabel dan Pengukurannya .....23
3.2.1 Pengukuran Variabel .....25
3.3 Desain Penelitian.....30
3.4 Model Statistik .....30
3.4.1 Model Estimasi.....30

DUTA WACANA

3.4.2 Analisi Data....31
3.4.2.1 Analisis Statistik Deskriptif....32
3.4.2.2 Uji Parsial (Uji-t)....32
3.4.2.3 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas....32
3.4.2.4 Analisis Regresi Linear Berganda....33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN....35
4.1 Sampel Penelitian....35
4.2 Statistik Deskriptif....36
4.3 Uji Hipotesis....37
4.3.1 Hasil Analisis Pengukuran Model SEM....37
4.4 Hasil pengujian uji Regresi Linear Berganda....46
4.4 Pembahasan Hasil....47
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN....50
5.1 Kesimpulan....50
5.2 Saran....50
5.3 Keterbatasan....51
DAFTAR PUSTAKA....52
LAMPIRAN....54

DUTA WACANA

# DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Karakteristik Responden ..... 35
Tabel 4. 2 Statistik Deskriptif ..... 36
Tabel 4. 3 Hasil Uji Individual Item Reliability ..... 38
Tabel 4. 4 Hasil Uji Composite Reliability ..... 40
Tabel 4. 5 Hasil Uji Acerage Variance Extracted (AVE) dengan smartpls4 ..... 41
Tabel 4. 6 Hasil Uji Discriminant validity ..... 42
Tabel 4. 7 Hasil Uji Signifikan (t) ..... 44
Tabel 4. 8 Hasil Uji R-square ..... 45
Tabel 4. 9 Hasil Uji Simultan (Uji F) ..... 46
Tabel 4. 10 Hasil Uji Determinasi (Uji R2) ..... 47

DUTA WACANA

# DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Kerangka Penelitian ..... 30
Gambar 4. 1 Desain Outer Model ..... 38
Gambar 4. 2 Model Regresi Berganda ..... 46

DUTA WACANA

# DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 1 Data Kuisioner ..... 54
Lampiran 1 2 Hasil Uji Statistik Deskriptif ..... 57
Lampiran 1 3 Hasil Uji pemilihan model Structural Equation Modeling (SEM) ..... 58
Lampiran 1 4 Hasil Pemilihan Model Regresi Berganda ..... 62
Lampiran 1.5 Halaman persetujuan ..... 64
Lampiran 1.6 Halaman persetujuan ..... 64
Lampiran 1 7 Persetujuan publikasi jurnal ilmiah ..... 65
Lampiran 1.8 Kartu Konsultasi ..... 66
Lampiran 1 9 Lembar Revisi ..... 68
Lampiran 1 10 Poin SAC Keaktifan ..... 69
Lampiran 1.11 Cek Hasil Turnitin ..... 70
Lampiran 1 12 Hasil Turnitin ..... 70

DUTA WACANA

# PENGARUH PENERAPAN *GOOD GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DI DESA PANGDEN KECAMATAN TIKALA KABUPATEN TORAJA UTARA

**JENIANTI**

**12210658**

**Program Studi Akuntansi Fakultas Bisnis**

**Universitas Kristen Duta Wacana**

**Email:jenianthii@gmail.com**

## ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan mengevaluasi sejauh mana kinerja aparatur pemerintah desa Pangden yang berada di Kecamatan Tikala Kabupaten Toraja Utara dipengaruhi oleh penerapan good governance. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah purposive sampling. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah regresi linier berganda dengan menggunakan smartPLS 4. Dengan nilai t-statistik transparansi sebesar 3,319 dan nilai P sebesar 0,001 serta nilai t-statistik aturan hukum sebesar 3,457 dengan nilai p sebesar 0,001, maka dari hasil analisis dan pengujian hipotesis dapat disimpulkan bahwa terdapat pengaruh yang positif dan signifikan antara transparansi dengan aturan hukum terhadap kinerja aparatur Desa Pangden Kecamatan Tikala Kabupaten Toraja Utara. Sementara akuntabilitas dan partisipasi memiliki dampak negatif terhadap kinerja yang besar, dikarenakan hal tersebut akuntabilitas kemungkinan kurangnya adanya informasi keuangan yang diberikan oleh pemerintah kepada masyarakat yang kemungkinan menyebabkan kesalahan, sehingga ada atau tidaknya akuntabilitas keuangan tidak memengaruhi kepercayaan masyarakat. Sedangkan Partisipasi kemungkinan masyarakat berpartisipasi secara nyata melalui ide maupun gagasan itu, namun tingkat partisipasi masyarakat kurang dalam memanfaatkan hasil dan evaluasi sehingga dinilai cukup optimal.

Kata Kunci: *Good Goovernance,* Kinerja Aparatur, Pemerintah Desa

# *THE INFLUENCE OF GOOD GOVERNANCE IMPLEMENTATION ON GOVERNMENT APPARATUS PERFORMANCE IN PANGDEN VILLAGE, TIKALA DISTRICT, NORTH TORAJA REGENCY*

**JENIANTI**

**12210658**

***Accounting Study Program Faculty of Business***

***Duta Wacana Christian University***

***E-mail:jenianthii@gmail.com***

## ABSTRACT

*The purpose of this study was to determine and analyze the extent to which the performance of the Pangden village government apparatus, Tikala District, North Toraja Regency is influenced by the implementation of good governance. This research is a quantitative study. The sampling technique used is purposive sampling. The data analysis used in this study is multiple linear regression using smartPLS 4. With a transparency t-statistic value of 3.319 and a P value of 0.001 and a legal rule t-statistic value of 3.457 with a p value of 0.001, the results of the analysis and testing concluded that there is a positive and significant influence between transparency and legal rules on the performance of the Pangden Village apparatus, Tikala District, North Toraja Regency. While accountability and participation have a negative effect on large performance, because of this accountability, there is a lack of financial information provided by the government to the public which can cause errors, so that the presence or absence of financial accountability does not affect public trust. While participation means that the community can play a real role through ideas or concepts, the level of community participation is still lacking in utilizing results and evaluations, so it is considered less than optimal.*

*Keywords: Good Governance, Apparatus Performance, Village Government*

# BAB I
# PENDAHULUAN

## 1.1 Latar Belakang

Pemerintah mempunyai peran yang signifikan dalam program pelayanan dan kebijakan bagi masyarakatnya untuk membangun kesejahteraan. Dengan menerapkan tata kelola yang baik, pemerintah dapat memastikan bahwa setiap kebijakan yang diterapkan tidak hanya berfokus pada faktor ekonomi saja, namun dapat melihat keinginan dan ambisi masyarakat. Untuk mewujudkan pemerintahan yang baik dan sejahtera, pelayanan publik yang berpegang pada prinsip-prinsip *good governance* sangatlah penting. Melalui penerapan *good governance,* masyarakat mempunyai hak untuk menuntut pemerintah memberikan pelayanan dan kinerja yang berorientasi pada kepentingan publik dan agar organisasi pemerintah memberikan pelayanan yang berkualitas. Oleh karena itu, selain diperlukan, tata pemerintahan yang baik merupakan langkah yang diperhitungkan untuk meningkatkan kepercayaan masyarakat dan mewujudkan pemerintahan yang efisien dan efektif serta berfokus pada kebutuhan masyarakat.

Menurut (Putra Pratama et al., 2024). korupsi, kolusi, dan nepotisme dalam pemerintahan adalah beberapa permasalahan yang dihadapi masyarakat Indonesia yang menghalangi negara ini untuk menerapkan tata kelola yang baik secara maksimal. Kondisi pelayanan seperti ini turut berkontribusi terhadap rendahnya kepercayaan masyarakat terhadap pemerintah. Dengan adanya korupsi di pemerintahan, sumber daya menjadi tidak berkualitas, dalam kinerja pemerintahan seringkali terdapat anomali dan tindakan tidak efektif yang dilakukan oleh pejabat pemerintah. Prinsip-prinsip tata kelola yang baik sangat penting untuk membangun kualitas kinerja aparatur. Kurangnya sumber daya manusia di pemerintahan sangat umum terjadi di Indonesia. Permasalahan ini muncul karena kurangnya informasi

mengenai sistem keuangan dan pekerjaan yang terlibat dalam pengelolaan keuangan, yang menyebabkan kinerja pegawai pemerintah di bawah standar dalam melayani masyarakat. Karena tata kelola pemerintahan yang baik adalah pembangunan dan arah pemerintahan, maka hal ini merupakan salah satu permasalahan dalam refleksi pemerintah terhadap sumber daya manusia, yang semuanya merupakan instrumen kunci dalam mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik.

Peraturan Pemerintah Nomor 30 Tahun 2019 menyatakan (Putra Pratama et al., 2024). AccTentang evaluasi kinerja Aparatur Sipil Negara (ASN). Kinerja menjadi tujuan evaluasi yang tidak memihak terhadap Aparatur Sipil Negara (ASN). Untuk mengetahui tingkat kinerjanya, penting bagi pemerintah desa untuk melakukan evaluasi kinerja. Peraturan Dari segi produktivitas kinerja, Kinerja Pemerintah Nomor 30 Tahun 2019 termasuk tinggi bagi seorang pejabat dan sebaliknya(Putra Pratama et al., 2024).

Penelitian sebelumnya telah menunjukkan adanya hubungan antara kinerja resmi dan pemerintah dengan penerapan good governance. Pada tahun 2019, Nurbaeti dan Nugraha dalam (Ni'matin Nada & Khoiriawati, n.d.) menyiratkan bahwa ada korelasi yang kuat antara kedua faktor ini dan kinerja. Terkait dengan seberapa baik pejabat pemerintah melaksanakan tugas dan kewajibannyaSalah satu elemen pentingnya adalah pemerintahan yang baik.Jika diterapkan dengan tepat, tata kelola yang efektif akan menghasilkan peningkatan kinerja aparat melalui akuntabilitas, transparansi, keterbukaan, dan supremasi hukum. Aparatur pemerintah akan berkinerja lebih baik jika terdapat tata kelola yang lebih baik struktur tata kelola yang efektif, manajemen memutuskan sejauh mana suatu

lembaga pemerintah dapat melangkah. Penyelenggaraan negara yang andal merupakan landasan konsep *good governance* dalam pemerintahan. Pembangunan yang beretika dan pemerataan hasil pembangunan dapat diwujudkan melalui penerapan tata kelola pemerintahan yang baik. Dengan cara ini, setiap orang dapat memperoleh manfaat dari kemajuan dan kekayaan, sehingga pemerintah dapat mencapai tujuannya.

Tata pemerintahan yang baik berasal dari dua kata bahasa Inggris: governance dan good. "Baik" mengacu pada penghormatan terhadap kemauan rakyat, independensi, unsur-unsur fungsional, dan pemerintahan yang efektif dan efisien, sedangkan "pemerintahan" mengacu pada semua prosedur, sistem, dan lembaga yang digunakan individu dan kelompok untuk menjalankan hak hukum mereka guna memenuhi tanggung jawab dan kewajiban mereka dan mendamaikan perbedaan-perbedaan mereka. Upaya demokrasi yang dimulai pada tahun 1980an menyebar ke seluruh dunia pada tahun 1990an. Perspektif baru mengenai tata kelola, yang ditandai dengan bangkitnya tata pemerintahan dan tata pemerintahan yang baik, berkembang pada masa ini. Faktanya, para profesional pembangunan internasional dan organisasi donor seperti Bank Dunia dan IMF sudah mulai menetapkan konsep tata kelola dan tata kelola yang baik. telah diakui selama sekitar 120 tahun dalam ilmu politik dan literatur administrasi, khususnya oleh Woodrow Wilson, yang berusia 27 tahun ketika ia terpilih sebagai Presiden Amerika Serikat.

Guna mewujudkan keinginan masyarakat tersebut tentunya banyak hal yang dapat dicapai melalui kinerja aparatur yang sadar akan adat istiadat dan nilai-nilai aparatur pemerintah yang memberikan praktik tata kelola yang baik. Agar setiap orang dapat berperan dalam mewujudkan kesejahteraan masyarakat dengan tetap

memperhatikan pembangunan yang baik, tata kelola pemerintahan yang baik baik sesungguhnya mensyaratkan adanya perubahan yang menyeluruh pada seluruh aspek kelembagaan pihak-pihak yang terlibat dalam praktik tata kelola pemerintahan yang baik, meliputi pemerintah sebagai wakil negara, pelaku pasar dan dunia usaha, serta masyarakat sipil.

Transparansi mencakup penerapan perjanjian dan peraturan hukum secara jelas dan tepat. Produktivitas, efektivitas, dan efisiensi menunjukkan bahwa lembaga-lembaga yang mendukung cara-cara yang paling efektif dan efisien untuk memenuhi tuntutan masyarakat harus digunakan untuk merancang dan menerapkan tata kelola yang baik. Pemanfaatan sumber Sementara akuntabilitas menunjukkan bahwa walaupun tata pemerintahan yang baik merupakan prasyarat mendasar, keberlanjutan dan kelestarian lingkungan juga termasuk dalam produktivitas tata pemerintahan yang baik. Hal ini tidak hanya berlaku pada lembaga pemerintah dan perusahaan. Baik lembaga publik maupun swasta didorong untuk tunduk pada akuntabilitas karena adanya opini publik.

Berdasarkan penjelasan di atas, peran pemerintah, yakni menjunjung tinggi nilai kejujuran, sangatlah penting, artinya kebutuhan yang semata-mata demi kepentingan masyarakat harus konsisten dengan konsep tata pemerintahan yang baik berbasis otonomi daerah, khususnya di Indonesia. Karena keterbukaan, efektivitas, efisiensi, dan kebebasan dari berbagai bentuk korupsi, kolusi, dan nepotisme masih belum sepenuhnya optimal, maka penerapan pemerintahan yang baik sangat sulit dilakukan dalam penyelenggaraan pemerintahan daerah. Untuk mewujudkan pemerintahan yang sukses, perwakilan pemerintah desa dan daerah harus mematuhi prinsip-prinsip tata pemerintahan yang baik.

Penelitian ini didasarkan pada penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh (Dumbi et al., 2022) Hasil penelitian ini menunjukkan bagaimana kepemimpinan mempengaruhi kinerja karyawan dengan menggunakan pendekatan kuantitatif dan faktor serta teori tata kelola yang baik, yang meliputi tugas masyarakat, pembuatan kebijakan yang transparan secara umum, dan manajemen kekuasaan sesuai dengan hukum yang berlaku.

Berikut penelitian Sari et al. (2023). Penelitian ini menggunakan sumber data primer dan data kuantitatif. Seperti yang diungkapkan Sugiyono (2018) dalam (Sari et al. (2023;187), Berdasarkan temuan penelitian ini, kinerja perwakilan pemerintah daerah, yang mempengaruhi penerapan tata kelola yang baik di suatu lembaga atau organisasi, dapat digambarkan sebagai kinerja yang memenuhi persyaratan pelaporan keuangan yang tepat dan dapat dipercaya. Dalam penelitianWafa et al. 2021 Informasi yang digunakan dalam penelitian ini bersifat kuantitatif dan berasal dari tanggapan responden terhadap pertanyaan kuesioner yang berkaitan dengan kriteria tata kelola tata kelola pemerintahan yang baik. Indikator partisipasi, aturan hukum, transparansi, persepsi kekuasaan, konteks, kesetaraan, efektivitas dan efisiensi,akuntabilitas, dan visi strategis digunakan untuk mengukur variabel ini. Sedarmayanti (2010), 67 dalam (Wafa et al.,2021; 64). Variabel Independen atau variabel Kemampuan dalam melaksanakan suatu tugas atau pekerjaan berdasarkan ilmu pengetahuan dan kemampuan serta didukung oleh etos kerja yang dituntut oleh pekerjaan tersebut disebut kompetensi (Wibowo, 2016:272 dalam Sugiarto, 2016:111). Wafa et al. 2021;46). Temuan Studi ini menunjukkan bahwa pemerintahan yang baik dipengaruhi oleh keterampilan pegawai negeri sipil dan keterlibatan masyarakat.

Berikut Penelitian (Holipah (2022) Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif khususnya untuk mengkaji dampak faktor tata kelola pemerintahan baik terhadap variabel yang terkait dengan layanan . penelitianHasil penelitian menunjukkan bahwa kualitas dan penerimaan layanan yang baik berdampak pada layanan kantor kecamatan .

Berikut penelitian (Putra Pratama et al. (2024) Analisis berganda, koefisien, dan determinasi adalah teknik analisis data yang digunakan dalam pendekatan kuantitatif dengan metodologi uji statistik. Dengan menggunakan variabel terikat kinerja aparatur dan variabel bebas akuntabilitas, transparansi, demokrasi dan supremasi hukum. Temuan penelitian menunjukkan bahwa demokrasi, akuntabilitas, keterbukaan, dan supremasi hukum semuanya berdampak pada fungsi aparatur dan juga berdampak pada fungsi aparatur.

Penelitian (Burhanuddin et.,al 2023), Variabel-variabel berikut digunakan untuk mengukur tata kelola yang baik: akuntabilitas, transparansi, partisipasi, supremasi hukum, dan tanggung jawab atas kejahatan yang dilakukan di bidang pelayanan, serta tugas memberikan pelayanan kepada masyarakat dan melaksanakan metode dan prosedur kinerja organisasi. Transparansi memfasilitasi akses masyarakat terhadap informasi layanan dengan memberikan mereka otonomi atas tujuan mereka mengenai layanan desa. Untuk mengukur partisipasi melalui kebijakan pelayanan, harus didasarkan pada konsensus dengan masyarakat, misalnya dalam diskusi, partisipasi masyarakat dalam rekomendasi dan kritik untuk mencapai kinerja layanan, dan keterlibatan masyarakat dalam sosialisasi. Temuan penelitian ini menunjukkan bahwa kinerja terkena dampaknya, dan hal ini dapat diterima oleh masyarakat mengingat tingginya kualitas layanan yang ditawarkan.

## 1.2 Rumusan Masalah

Apakah terdapat pengaruh *good governance* terhadap kinerja aparatur Desa?

a. Apakah akuntabilitas mempengaruhi kinerja aparatur desa?
b. Apalah transparansi mempengaruhi kinerja aparatur desa?
c. Apakah Partisipasi mempengaruhi kinerja aparatur desa?
d. Apakah Aturan Hukum mempengaruhi kinerja aparatur desa?

## 1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh penerapan *good governance* terhadap kinerja aparat pemerintah desa berdasarkan rumusan masalah diatas yaitu :

a. Untuk mengetahui pengaruh akuntabilitas terhadap kinerja aparat desa.
b. Untuk mengetahui pengaruh transparansi terhadap kinerja aparat desa.
c. Untuk mengetahui pengaruh Partisipasi terhadap kinerja aparat desa.
d. Untuk mengetahui pengaruh aturan hukum terhadap kinerja aparat desa.

## 1.4 Kontribusi Penelitian

Berikut ini adalah kontribusi yang diharapkan dari penelitian ini:

a. Kontribusi Akademis

   Terhadap Akademisi sebagai sumber informasi, referensi, dan saran bagi peneliti mendatang agar dapat melampaui penelitian sebelumnya.

b. Kontribusi Praktis

   Masukan yang Bermanfaat sebagai cara untuk memberikan umpan balik kepada praktisi dan pejabat tentang cara meningkatkan kinerja pejabat pemerintah. Kajian ini dapat menjadi pedoman dalam mengembangkan, melaksanakan, dan menumbuhkan inisiatif pembangunan sesuai dengan potensi dan tujuan masyarakat.

c. Kontribusi kebijakan

DUTA WACANA

Kebijakan konstribusi untuk menyempurnakan peraturan yang telah ditetapkan demi kebaikan diharapkan penelitian ini dapat dimanfaatkan sebagai data oleh pihak berwenang untuk mengambil tindakan yang diperlukan.

**1.5 Keterbatasan Penelitian**

Keterbatasan penelitian yang digunakan dalam penelitian ini dengan tujuan agar penelitian ini lebih intensif dan spesifik yaitu :

a. Fokus utama penelitian ini adalah pada isu bagaimana kinerja aparatur dipengaruhi oleh penerapan tata kelolla pemerintahan yang baik
b. Penelitian ini dilakukan di Sulawesi Selatan ,Toraja Utara Kecamatan Tikala Lembang Pangden

DUTA WACANA

# BAB V
# KESIMPULAN DAN SARAN

## 5.1 Kesimpulan

Kesimpulan penelitian ini sebagai berikut:

a. Akuntabilitas berpengaruh negatif terhadap terhadap kinerja aparatur desa.
b. Transaparansi berpengaruh Positif ttransparansi terhadap kinerja aparatur desa.
c. Partisipasi berpengaruh negatif Partisipasi terhadap kinerja aparatur desa.
d. Aturan Hukum berpengaruh positif terhadap aturan hukum terhadap kinerja aparatur desa.

Di Desa Pangden, Kecamatan Tikala, Kabupaten Toraja Utara, tujuan penelitian ini adalah untuk mengevaluasi pengaruh akuntabilitas, transparansi, partisipasi, dan perundang-undangan terhadap tata kelola pemerintahan. Dengan nilai variabel Akuntabilitas (X1) 0,896, Transparansi (X2) 0,888, Partisipasi (X3) 0,941, Aturan Hukum (X4) 0,932 dan uji reliabilitas variabel Kinerja (Y) 0,932 artinya variabel *good governance* berpengaruh positif signifikan terhadap variabel kinerja aparat pemerintah di Desa Pangden Kabupaten Toraja Utara yang semakin meningkat. Variabel Pada saat yang sama, kinerja aparatur pemerintahan desa dipengaruhi secara positif dan signifikan oleh penerapan *good governance* pemerintahan yang baik. Sejauh mana kinerja aparatur pemerintahan desa dipengaruhi oleh penerapan *good governance* pemerintahan yang baik adalah sebesar 65% yang dilihat dari nilai R-Square adj.

## 5.2 Saran

Berikut ini adalah hasil penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan, berikut rekomendasi bagi peneliti tambahan yang akan penulis sampaikan:

a. Peneliti selanjutnya diharapkan dapat memperluas populasi dan sampel yang digunakan dalam penelitian sehingga akan menghasilkan penelitian yang baik.
b. Diharapkan bahwa penelitian masa depan akan mencakup lebih banyak faktor yang memengaruhi penerapan tata kelola yang baik.
c. Diharapkan penelitian di masa depan akan mencakup lebih banyak faktor yang mempengaruhi penerapan *good governance.*
d. Diharapkan Penelitian selanjutnya dapat menggunakan sampel dari desa yang berbeda untuk memberikan perbandingan dan dapat pula menambahkan variabel seperti kesejahteraan, demokrasi dan variabel lainnya karena penelitian ini hanya menggunakan empat variabel yaitu, akuntabilitas, transparansi, partisipasi, aturan hukum yang mengukur pengaruhnya terhadap kinerja perangkat desa.

**5.3 Keterbatasan**

Berdasarkan kesimpulan dan srekomendasi yang telah dibahas diatas:

Peneliti memiliki keterbatasan dalam penelitian ini adalah hanya mengkaji empat variabel good governance, yaitu akuntabilitas, transparansi, partisipasi, dan aturan hukum terhadap kinerja aparatur. Dalam penelitian ini menggunakan kuesioner yang diberikan melalui Gform sehingga informasi hanya didapatkan melalui pengisian kuisioner saja.

DUTA WACANA

## DAFTAR PUSTAKA


Burhanuddin Burhanuddin, & Iwan Mamminanga. (2023). Pengaruh *Good Governance* Terhadap Prestasi Kerja Pegawai di Kantor Kecamatan Majauleng Kabupatenwajo. *Jurnal Rimba : Riset Ilmu Manajemen Bisnis Dan Akuntansi*, *1*(1), 01–12. Https://Doi.Org/10.61132/Rimba.V1i1.326

Eni Dwi Susliyanti1, Enita Binawati2. "Pengaruh Akuntabilitas Keuangan dan Akuntabilitas Kinerja Terhadap Kepercayaan dan Kepuasan Masyarakat atas Penggunaan dana desa." *Jurnal Bisnis Dan Ekonomi*, Vol. 11 No 1, Juni 2020.

Gito Saputro. "Pengaruh Pengendalian Internal dan prinsip-prinsip *Good Governance* Terhadap Kinerja Pegawai Kecamatan Tambaksari." *Jurnal Ilmu dan riset Akuntansi*, Vol. Volume 10, Nomor 9,, September 2021.

Holipah, S., Sos, M., & Si. (N.D.). Pengaruh prinsip-prinsip *Good Governance* Terhadap Kualitas Pelayanan Publik di Kantor Kecamatan Sukaramikota Palembang. *17*(2), 2022.

Icha Riska Gloria Nainggolan1, Putri Kemala Dewi Lubis2 , Rafael Benediktus3, Yosua Simanjuntak4. "Peran Pengukuran Kinerja Sektor Publik dalam Mewujudkan *Good Governance*." *Jurnal Intelek Insan Cendikia*, Vol. 1, 4 Juni 2024.

Irpan Tandibua'1, Muhammad Idris2, Farida1. "Pengaruh Penerapan Akuntansi Sektor Publik Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Toraja Utara." *Journal Of Accounting, Finance And Sharia Accounting*, Vol. 2 No 2, 2024.

Koordinator, K., Perekonomian, B., Nasional, K., & Governansi, K. (N.D.). *DRAF 26 Desember 2021 Pedoman Umum Governansi Sektor Publik Indonesia (Pug-Spi)*.

Muhammad Isbad Addainuri1, Maulana Abidin2, Lestari Etika Suci3. "Analisis Dampak *Governance* Terhadap Pertumbuhan Ekonomi di Negara Asean." *Jurnal Ilmiah Administrasi Publik dan Pembangunan*, Vol. Volume 14 (2), 2023.

Ni'matin Nada, A., & Khoiriawati, N. (N.D.). Pengaruh *Good Governance* dan Pengendalian Internal Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah desa pada Kecamatan Wonodadi. *Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Keuangan*, *4*(10), 2022. Https://Journal.Ikopin.Ac.Id/Index.Php/Fairvalue

Nurhidayat Sekolah Tinggi Ilmu Sosial dan, I. (N.D.). *Prinsip-Prinsip Good Governance* di Indonesia (Vol. 1, Issue 1). Https://*Journal.Wiyatapublisher.Or.Id/Index.Php/E-Govhalaman40*.

Novitasari Anggraeni Putri*, Rohmad Yuliantoro. "Pengaruh Budaya Organisasi, Motivasi, Pelatihan dan Pengelolaan dana desa Terhadap Kinerja Pemerintah desa Berdasarkan Persepsi Aparatur desa." *Jurnal Akuntansi, Manajemen, dan Perencanaan Kebijakan*, Vol. 2 No 2, 2024.

Penerapan *Good Governance* Terhadap Kinerja Pegawai pada Kantor Kecamatan Bulila Kabupaten Gorontalo, P., Dumbi, R., & Dunggio, S. (N.D.). *The Effect Of Good Governance Implementation On Employee Performance At The Bulila District Office, Gorontalo Regency*.

Putra Pratama, H., Teniro, A., Efendi, M., Zunafriesma, N., Studi Ilmu Administrasi Negara, P., & Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, F. (2024). Pengaruh Variabel *Good Governance* Terhadap Kinerja Aparatur. In *Jurnal Ilmu Sosial dan Ilmu Administrasi Negara* (Vol. 08, Issue 1).

Purnama Sari, R., Haryati, R., Lady Silvera, D., Author, C., Kunci, K., Aparatur Pemerintah Daerah, K., Keuangan Daerah, P., & *Good Governance,* P. (2023). Pengaruh Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah dan Pengelolaan Keuangan Daerah

Terhadap Penerapan *Good Governance (Studi Kasus di Kecamatan Koto Xi Tarusan). 1(2). Https://Doi.Org/10.31933/Epja.V1i2*

Rininta Eka Kusumawati1, Nur Laila Yuliani1. "Pengaruh Pemahaman Peraturan Pemerintah Tentang dana desa, *Good Government Governance*, Kualitas Sumber Daya Manusia, Teknologi Informasi Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah desa." *Borobudur Accounting Review*, Vol. 2 No 2, 2022.

Susliyanti, E. D., & Binawati, E. (2020). Pengaruh Akuntabilitas Keuangan dan Akuntabilitas Kinerja Terhadap Kepercayaan dan Kepuasan Masyarakat atas Penggunaan dana desa. In *Efektif Jurnal Bisnis dan Ekonomi* (Vol. 11, Issue 1).

Sri Andika Sirait, 2 Ruminta Lumban Gaol, 3 Poltak Theodorus Parhusip. "Pengaruh Penerapan *Good Governance* Terhadap Kinerja Pengelolaan Keuangan desa pada Kecamatan Silimakuta." *Seminar Nasional Manajemen dan Akuntansi (Sma)*, Vol. 1, 2022.

Sri Andika Sirait[1], Poltak Theodorus Parhusip[2]. "Pengaruh Penerapan *Good Governance* Terhadap Kinerja Pengelolaan Keuangan desa pada Kecamatan Silimakuta." *Jurnal Ilmiah Akuntansi (Jimat)*, Vol. 1 No 2, 2022.

Wafa, R., Mutia Basri, Y., & Desmiyawati, D. (N.D.). *Studi Empiris pada Pemerintah desa di Kabupaten Pelalawan*.

Yenni Jamal, Ahmad Mustanir,Adam Latif. "Penerapan prinsip *Good Governance* Terhadap Aparatur desa dalam Pelayanan Publik di desa Ciro-Ciroe Kecamatan Watang Pulu Kabupaten Sidenreng Rappang." Vol. 8, No. Oktober 2020,

DUTA WACANA